



第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

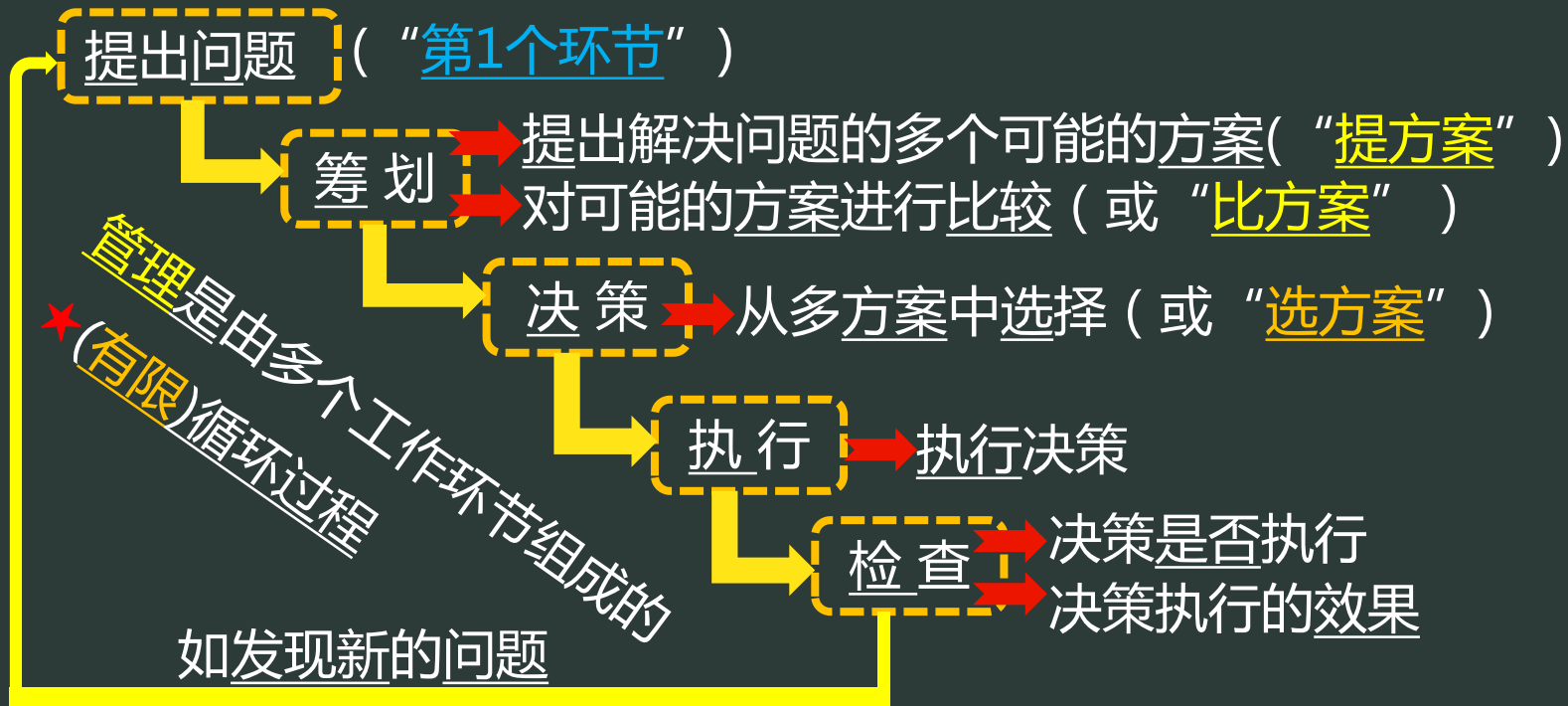
《大纲考点3》	1Z201033 工作 任务分工 在项目管理中的应用[P22页]
常考点	内容
1.首先做什么? [任务详细分解] [P22—上1段]	为了编制项目管理任务分工表, 首先 应对项目实施各阶段的费用(投资或成本)控制,进度控制,质量控制,合同管理,信息管理和组织与协调等管理任务进行 详细分解
2.组织设计文件的一部分	每一个建设项目都应编制项目管理 任务分工表 ,这是一个项目的(组织设计文件)的一部分[P22页—下1行]
3.谁负责? 谁配合或参与?	在工作 任务分工表 (表1Z201033-2)中应明确各项工作任务由哪个工作部门(或个人) 负责 ,由哪些工作部门(或个人) 配合或参与 [P24页二.下1-2行]





第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

《大纲考点4》 1Z201034 管理职能分工在项目管理中的应用[P25页]



[P26页] 图1Z201034 管理职能



经典题演练

某项目技术组针对施工进度滞后的情况,提出了增加夜班作业,改变施工方法两种加快进度的方案,项目经理通过比较,确定采用增加夜班作业以加快速度;物资组落实了夜间施工照明等条件,安全组对夜间施工安全条件进行了复查;上述管理工作体现在管理职能中“筹划”环节的有()

- A.提出两种可能加快进度的方案
- B.确定采用夜间施工加快进度的方案
- C.复查夜间施工安全条件
- D.落实夜间施工照明条件
- E.两者方案的比较分析





经典题演练

【答案】 AE

【2020一建《项目管理》P26页图1Z201034】

【解析】 考点难度大;题目设置冗长,陷阱多,
已是考试的常态

B选项属于“决策”

C选项属于“检查”

D选项属于“执行”





经典题演练

当管理职能分工表不足以明确每个工作部门的管理职能时,还可以辅助使用()

- A.工作任务分工表
- B.管理职能分工描述书
- C.岗位责任描述书
- D.工作任务分工描述书





经典题演练

【答案】 B

【2020一建《项目管理》P27页图第4-5行】

【解析】 如果使用管理职能分工表不足以明确每个工作部门(工作岗位)的管理职能时,则可辅以使用管理职能分工**描述书**





第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

《大纲考点5》

工作流程组织在项目管理中的应用 [P28页]

工作流程组织分类(3类: “管/信/物”)

管理工作流程组织

信息处理工作
流程组织

物质流程组织

如:1.投资控制
2.进度控制
3.合同管理
4.付款
5.设计变更等流程

如:与生成月度进度
报告有关的数据处
理流程

1.钢结构深化设计
工作流程
2.弱电工程物资
采购工作流程
3.外立面施工工作流程





真题演练

[2015]单选37.承包商就已完工,经检验合格的工程提出支付申请,监理工程师复核后,业主批准支付申请,此工作程序属于()流程

- A.物资采购工作
- B.信息处理工作
- C.设计工作
- D.管理工作





真题演练

【答案】D

【2020一建《项目管理》P28页第1个(1)】

【解析】管理工作流程组织,如:

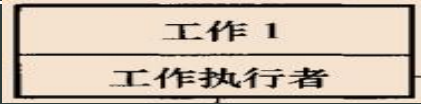
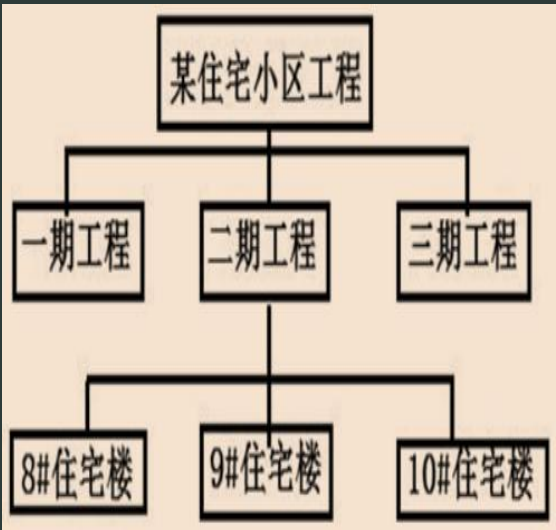
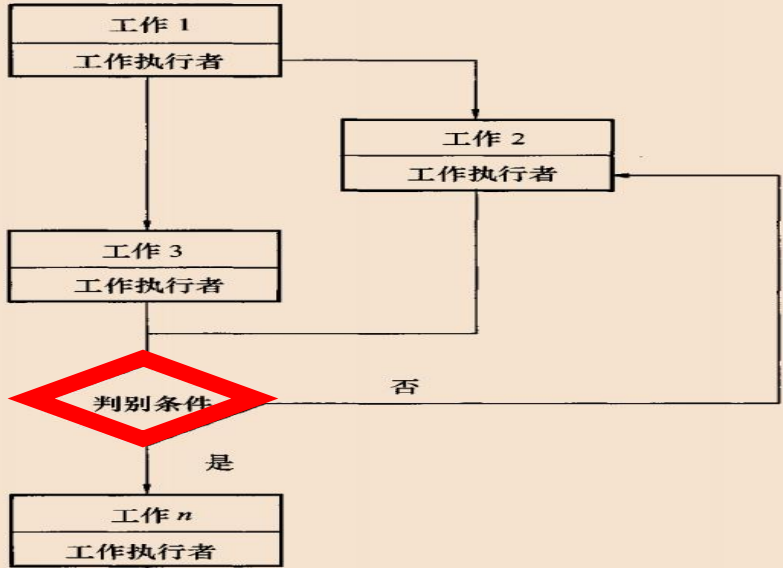
- ①投资控制
- ②进度控制
- ③合同管理
- ④付款
- ⑤设计变更等流程





第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

区分项目结构图与工作流程图

	项目结构图(WBS)[P12—.]	流程图[P29页图-1]	
矩形框	工作任务	工作	两个矩形框
			
连线	直线(无箭头)	单向箭线	
图例			





第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

《大纲考点6》	1Z201036 合同结构在项目管理中的应用 [P29页]
矩形框的含义	一个建设项目的参与单位(参与方)
框框连接	双向箭线
图例	<pre>graph TD; A[业主方] <--> B[建设项目工程总承包单位]; B <--> C[设计单位]; B <--> D[施工单位]; B <--> E[采购单位];</pre>

