



一级建造师

建设工程项目管理

模拟习题班

授课教师：邵洪芳



1Z201000 建设工程项目的组织与管理

1Z201010 建设工程管理的内涵和任务

1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务

1Z201030 建设工程项目的组织

1Z201040 建设工程项目策划

1Z201050 建设工程项目采购的模式

1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和编制方法

1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法

1Z201080 建设工程项目目标的动态控制

1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程

1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法





1Z201000 建设工程项目的组织与管理

1. 建设工程管理工作的核心任务是（ ）。

A. 通过项目策划和项目控制，是项目的目标得以实现

B. 为项目建设的决策和实施增值 *策划*

C. 实现工程项目实施阶段的建设目标

D. 为工程建设和使用增值 ✓

【答案】 D





1Z201000 建设工程项目的组织与管理

2. 根据国际设施管理协会的设施管理定义，下列管理事项中，属于物业资产管理的是（ ）。

A. 空间管理 ✓

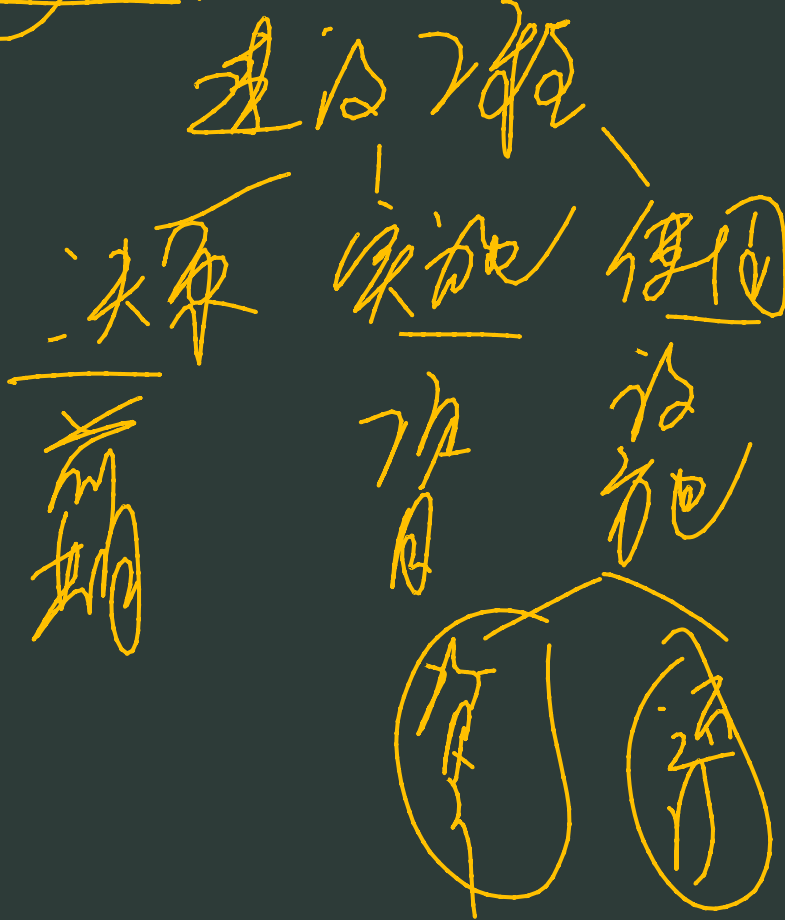
~~B. 维修管理~~

C. 用户管理 ✓

D. 财务管理 ✓

~~E. 现代化管理~~

【答案】ACD





1Z201000 建设工程项目的组织与管理

3.关于建设工程管理内涵的说法，正确的是（ ）。

A.建设工程项目管理和设施管理即为建设工程管理

B.建设工程管理涉及项目使用期的管理方对工程的管理

C.提高工程质量属于建设工程管理为建设增值的体现

D.建设工程管理工作是工程项目管理的一个组成部分

E.建设工程管理为工程的建设增值包括有利于节能与环

保

【答案】 BC

0 使用 → 节能与环





1Z201000 建设工程项目的组织与管理

4. 关于业主方项目管理目标和任务的说法，正确的是（ ）。

A. 业主方的投资目标指项目的施工成本目标 ~~X~~

B. 业主方的进度目标指项目交付使用的时间目标 ✓

~~C. 投资控制是业主方项目管理任务中最重要的任务~~

D. 业主方项目管理任务不包括设计阶段的信息管理 ~~X~~

E. 业主方的项目管理包括工程管理咨询公司为业主

提供的项目管理服务

【答案】BE

说
总
V





1Z201000 建设工程项目的组织与管理

5. 关于施工方项目管理目标和任务的说法，正确的是（ ）。

A. 施工方项目管理可以服务于施工方本身的利益 ✓

B. 施工方项目管理不涉及设计阶段

C. 施工总包管理方应对合同规定的施工工期和质量目标负责 ✓

D. 施工方不对业主方指定分包承担的目标和任务负责 ✗

E. 工程项目管理咨询公司仅向业主提供项目管理服务，施工

方的项目管理只包括施工企业对项目的管理 ✗

【答案】 AC





1Z201000 建设工程项目的组织与管理

6.根据《建设项目工程总承包管理规范》（GB/T 50358—2017），关于工程总承包项目管理的任务、内容和程序说法正确的是（ ）。

- A.在项目启动阶段任命项目经理 ✓
- B.在项目初始阶段组建项目部 ✗
- C.工程总包方应确定项目建设资金的来源 ✗
- D.先进行项目管理收尾，再进行合同收尾工作 ✗
- E.工程总包方的项目管理任务包括项目风险管理 ✓

【答案】 AE

答案





1Z201000 建设工程项目的组织与管理

7.建设工程项目的实施阶段包括（ ）。

A.设计阶段 ✓

B.设计准备阶段 ✓

C.可行性研究阶段 ✗

D.施工阶段 ✓

E.动用前准备阶段 ✓

【答案】 ABDE





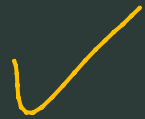
1Z201000 建设工程项目的组织与管理

8.项目结构信息编码的依据是（ ）。

A.项目管理结构图

B.项目组织结构图

C.项目结构图



D.系统组织结构图

【答案】 C





1Z201000 建设工程项目的组织与管理

9. 同一个建设项目有不同的项目结构的分解方法，
项目结构的分解应与整个工程的（ ）相结合。

A. 项目管理的组织结构

B. 项目的特点 ✓

C. 整个工程实施的部署情况

D. 采用的合同结构 ✓

E. 生产功能分区

【答案】 ABCD





1Z201000 建设工程项目的组织与管理

10. 下列组织工具中，可以用来对项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的所有工作任务的是（ ）。

A. 组织结构图 →

B. 工作任务分工表

C. 项目结构图 ✓

D. 管理职能分工表

【答案】 C

