



第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

第七节1Z201070	施工组织设计的内容和编制方法[P44]
第七节含 2个 《考试大纲》 考点	
《大纲》 编号	《考试大纲》 考点
1Z201071	施工组织设计的内容 [P44页]
1Z201072	施工组织设计的编制方法 [P46页]





第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

《大纲 <u>考点1</u> 》		1Z201071 施工组织设计的内容 (P44页)
施工组织设计的基本内容	1.工程概况	关键词:条件/情况
	2.施工部署及施工方案	(1)全面部署施工任务,合理安排施工顺序,确定主要工程的施工方案 ; (2)选择最佳方案★
	3.施工 <u>进度</u> 计划	(1)反映了最佳施工方案在 <u>时间上</u> 的安排 ; (2)编制相应的人力和时间安排计划,资源需求计划和施工准备计划
	4.施工平面图	(1)(施工方案)及施工(进度计划)在 <u>空间上</u> 的全面安排 ; (3)使整个现场能有组织地进行文明施工
	5.主要技术经济指标	衡量组织施工的水平,是对施工组织设计文件的技术经济效益的全面评价





第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

《大纲考点1》

1Z201071 施工组织设计的内容 (P44页)

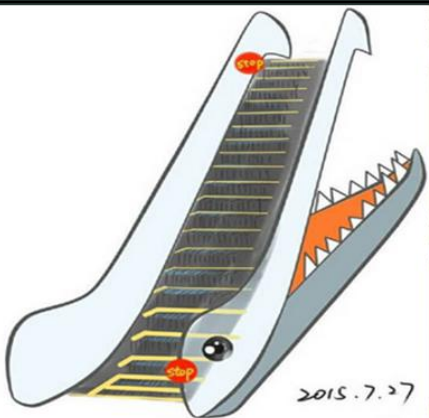
施工组织设计的分类(3类)[P45页二.下1行]



施工组织总设计(例:针对整个小区)



单位工程施工组织设计(例:针对一栋楼)



施工方案
(例:1部电梯)



第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

《大纲考点1》	1Z201071 施工组织设计的内容 (P44页)	
对比区分	施工组织总设计	单位工程施工组织设计
1.主要内容	[P45页第二组(1)-(6)] (1) <u>工程概况</u> ★ (2) <u>总体施工部署</u> (3) <u>施工总进度计划</u> (4) <u>总体施工准备与主要资源配置计划</u> (5) 主要施工 <u>方法</u> (6) <u>施工总平面布置</u>	[P45页二.2.] (1) <u>工程概况</u> (2) <u>施工部署</u> (3) <u>施工进度计划</u> (4) <u>施工准备与资源配置计划</u> (5) 主要施工 <u>方案</u> (6) <u>施工现场平面布置</u>
推荐记忆	4总/主法/工况	无“总”+概/部/进/备资;主案/现平面





第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

《大纲考点1》	1Z201071 施工组织设计的内容 (P44页)
	施工方案
1.主要内容	[P46页3.(1)-(5)] (1)工程概况 (2)施工安排 (3)施工进度计划 (4)施工准备与资源配置计划 (5)施工方法及工艺要求
推荐记忆	无“总”+概/排/进/备资; 方法及工艺





第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

《大纲考点2》 1Z201072 施工组织设计的编制方法 (P46页)

三.施工组织设计的编制和审批[P47页]

1.谁主持编制? 施工组织设计应由**项目负责人**主持编制

2.谁审批? [P47页三.(2)]

- ① **施工组织总设计**应由总承包单位技术负责人审批
- ② **单位工程施工组织设计**应由施工单位技术负责人或技术负责人授权的技术人员审批
- ③ **★(施工方案)**应由项目技术负责人审批
- ④ 重点、难点分部(分项)工程和专项工程施工方案应由施工单位技术部门组织相关专家评审,施工单位技术负责人批准



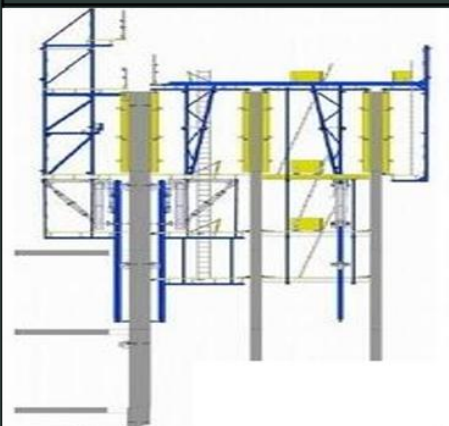


第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

2.谁审批? [P47页三.(3)和(4)]

⑤对下列达到一定规模的危险性较大的分部(分项)工程编制专项施工方案,并附具安全验算结果,经(施工单位技术负责人)(总监)理工程师签字后实施

注:以上所列工程中涉及③深基坑②地下暗挖工程①高大模板工程的专项施工方案,施工单位还应当组织专家进行论证,审查



高层爬升模板施工





第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

2.谁审批? [P47页三.(3)和(4)]

(3)由专业承包单位施工的分部(分项)工程或专项工程的施工方案,应由专业承包单位技术负责人或技术负责人授权的技术人员审批;有总承包单位时,应由总承包单位项目技术负责人核准备案(例:桩基工程/建筑幕墙等专业承包的工程)

(4)规模较大的分部(分项)工程和专项工程的施工方案应按单位工程施工组织设计进行编制和审批
(例:主体结构为钢结构的大型建筑工程)





真题演练

[2018]单选28.某施工企业针对建筑主体钢结构工程编制专项施工方案该施工方案应由()进行审批

- A.总包单位项目技术负责人
- B.专业分包单位技术负责人
- C.专业分包单位项目技术负责人
- D.总包单位技术负责人





真题演练

【答案】D

【2020一建《项目管理》P48页第1行起】

【解析】实施规划的编制工作程序:



例:室外钢结构楼梯施工方案按一般施工方案进行编制/审核/审批



例:主体结构为钢结构的工业厂房其施工方案按施工组织设计进行编制/审核/审批





第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

四.施工组织设计的动态管理[P48页四.]

(1)项目施工过程中,如发生以下情况之一时,施工组织设计应及时进行修改或补充: [推荐记忆:准范法+重大]

①设计大改	工程设计有重大修改
②准范法	有关法律,法规,规范和标准实施,修订和废止
③主法大调	主要施工方法有重大调整
④资源大调	主要施工资源配置有重大调整
⑤施环大变	施工环境有重大改变

(2)经修改或补充的施工组织设计应重新审批后实施

(3)项目施工前应进行施工组织设计**逐级交底**,项目施工过程中,应对施工组织设计的执行情况进行检查,分析并适时调整

