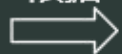




## 第二章 建设工程项目成本控制

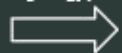
成本控制

依据



承包合同、施工成本计划、进度计划、工程变更、施工组织设计、分包合同

步骤



- 管理行为控制程序——公司层级——基础
  - 指标行为控制程序——项目层级——重点
- 动态控制

事中控制

过程控制的方法

- 人工费
- 材料费

量价分离

台班数量、台班单价

工程特点、条件

- 施工机械使用费
- 分包费用的控制

材料价格

材料原价  
运杂费用  
运输损耗  
采购保管

材料用量

定额控制  
指标控制  
计量控制  
包干控制

- 按分项工程限额——钢筋绑扎——施工班组
- 按工程部位限额——基础工程——专业队伍
- 按单位工程限额——开工到竣工——项目经理部、分包零星材料





## 第二章 建设工程项目成本控制

### 过程控制的方法



赢得  
价值  
法

已完工作计划费用 (BCWP)

已完工作实际费用 (ACWP)

计划工作计划费用 (BCWS)

基本  
参数

评  
定  
指  
标

绝对偏差

$$CV = BCWP - ACWP$$

$$SV = BCWP - BCWS$$

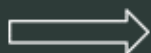
相对偏差

$$CPI = BCWP / ACWP$$

$$SPI = BCWP / BCWS$$



### 偏差分析的表达方式



### 费用偏差原因

	横道图法	表格法	曲线法	物价上涨	设计原因
特点	形象直观 信息量少	灵活实用 信息量大 常用方法	形象直观 很难直接用 于定量分析	业主原因	施工原因
				客观原因 (基础处理)	





## 第二章 建设工程项目成本控制



比较法	比率法	因素分析法	差额计算法
实际与目标指标 本期与上期实际指标 本行业与先进水平	相关比率法 构成比率法 动态比率法	$A*B*C$ 连环置换法 $A*B*C$ $A*B*C$ $A*B*C$	
分部分项工程成本分析 (成本分析基础) 月(季)度成本分析 (月成本报表)		年度成本分析 (年结算, 不得转下年) 竣工成本的综合分析 (竣工成本分析、主要资源节超对比分析、主要技术节约措施经济效果分析)	

- 成本项目的分析方法  
人、材、机、管

- 专项成本分析方法  
成本盈亏异常分析  
工期成本分析  
资金成本分析

