



# 一级建造师 建设工程项目管理

## 教材精讲班

授课教师：庄吉凯



## 考试科目题型/分值/及格线与判分原则

考试科目《建设工程项目管理》			
题型设置	分值设置	试卷总分	及格线
单选题	70题×1分=70分	130分	78分
多选题	30题×2分=60分		

- 1.单项选择题(共70题,每题1分,每题备选项中,只有1个最符合题意)
- 2.多项选择题(判分原则:共30题,每题2分,每题的备选项中有2个或2个以上符合题意,至少有1个错项,错选,本题不得分;少选,所选的每个正确选项得0.5分)





# 《建设工程项目管理》考情和试题特点分析



《综合大纲+  
专业大纲》

考情:考试难度,逐年加大;出题灵活多变;综合性强;需引起重视





# 2020—建《建设工程项目管理》各章节知识点分析

2020—建《建设工程项目管理》全书共计136个《考试大纲》考点

三控三管一协调

章名称	节数+含《大纲考点》数目	考试分值
1Z201000 建设工程项目的 <u>组织与管理</u> ★	11节+35个	30分
1Z202000 建设工程项目 <u>成本</u> 管理	5节+14个	15分
1Z203000 建设工程项目 <u>进度</u> 控制	4节+15个	15分
1Z204000 建设工程项目 <u>质量</u> 控制	7节+23个	25分
1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理	4节+14个	15分
1Z206000 建设工程 <u>合同</u> 与合同管理	7节+28个	25分
1Z207000 建设工程项目 <u>信息</u> 管理	3节+7个	5分
总计:7章	41节+136个	130分





# 2020—建《建设工程项目管理》

章名称	节名称+包含《大纲考点》的数目	
第一章 1Z201000 建设工程项目的组织与管理	1Z201010 建设工程管理的内涵和任务	2个
	1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务	3个
	1Z201030 建设工程项目的组织	6个
	1Z201040 建设工程项目策划	2个
	1Z201050 建设工程项目采购的模式	5个
	1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	2个
	1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法	2个
	1Z201080 建设工程项目目标的动态控制	3个
	1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	5个
	1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	2个
	1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	3个
总结:第一章共计11节;★含35个《考试大纲》考点;考试分值30分		





# 第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

第一节 1Z201010	建设 <u>工程管理</u> 的内涵和任务[P1页]
第一节含 <u>2个</u> 《考试大纲》考点	
《考试大纲》编号	《考试大纲》考点
1Z201011	建设 <u>工程管理</u> 的内涵[P1页]
1Z201012	建设工程管理的任务[P3页]





# 第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

《大纲考点1》	1Z201011 建设工程管理的内涵 [P1页]	
考试年份	2018	2016
考试题型	单选1	单选23
考试分值	1分	1分
具体考查	设施管理 (物业运行管理)	设施管理 (物业运行管理)
考点规律	★高频重要考点,要求精准掌握	
注:“-”表示考试年份未考查该考点		





# 第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

《大纲考点1》	1Z201011 建设工程管理的内涵 [P1页]
[P1页 1Z2011下1行] 建设工程项目的 全寿命周期★ [决/实/使=绝食死]	1.决策阶段
	2.实施阶段
	3.使用阶段 (或称运营阶段/运行阶段)
项目 <u>立项</u> ( <u>立项批准</u> )是项目决策的标志 [P1页最后1行]	







# 第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

## 高频考点/易错考点区分

关键词	考查:主要任务
决策管理	<u>决策阶段管理</u> 的主要任务是确定项目的 <u>定义</u> [P2页第1行]
实施管理	<u>项目实施阶段管理</u> 的主要任务是通过管理使项目的 <u>目标得以实现</u> [P4页第1行]





# 第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

区分3大基本概念

工程管理 项目管理 施工管理





# 第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

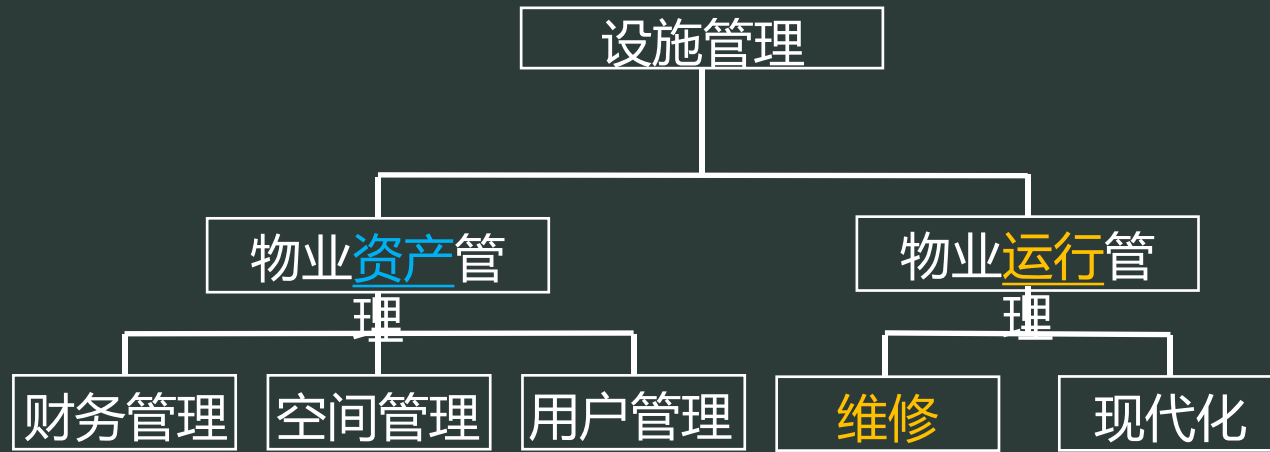
## 区分3大基本概念

工程 管理	1.决策阶段的管理[DM] (项目前期开发管理)	
	2.实施阶段的管理 (即项目管理★)[PM]	(1)设计前的准备阶段
		(2)设计阶段
		(3)施工阶段☆
		(4)动用前准备阶段
		(5)保修期
3.使用阶段的管理 (即设施管理)[FM]		





# 第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》



[P2页]图1Z201011-2 IFMA确定的设施管理的含义





## 真题演练

[2018]单选1.根据国际设施管理协会的界定,下列设施管理的内容中,属于物业运行管理的是( )

- A.财务管理
- B.空间管理
- C.用户管理
- D.维修管理





## 真题演练

【答案】 D

【2020一建《项目管理》书P2页图-2】

【解析】 物业运行管理-对应的判别关键词:

(1)维修(2)现代化





# 第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

《大纲考点2》	1Z201012 建设工程管理的任务 [P3页]			
考试年份	2019	2017	2015	2014
考试题型	单选1	单选34	单选6	单选28
考试分值	1分	1分	1分	1分
具体考查	使用增值	建设增值	工程管理是一种增值服务	工程管理的核心任务
考点规律	★ <b>高频</b> 重要考点,要求精准掌握			
注:“-”表示考试年份未考查该考点				





# 第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

## 高频考点/易错考点区分

关键词	考查:核心任务
<u>工程</u> 管理	建设工程管理工作是一种增值服务工作,其核心任务是为工程的建设和使用增值 [P3页1Z201012 下5行]
<u>项目</u> 管理	项目管理的核心任务是项目的目标控制 [P4页图1Z201020 下1行]







## 真题演练

[2014]单选28.建设工程管理工作核心任务是( )

- A.项目的目标控制
- B.为项目建设的决策和实施增值
- C.实现工程项目实施阶段的建设目标
- D.为工程的建设和使用增值





## 真题演练

【答案】D

【2020一建《项目管理》书P3页1Z201012下5行】

【解析】建设工程管理工作是一种增值服务工作，  
其核心任务是为工程的建设和使用增值

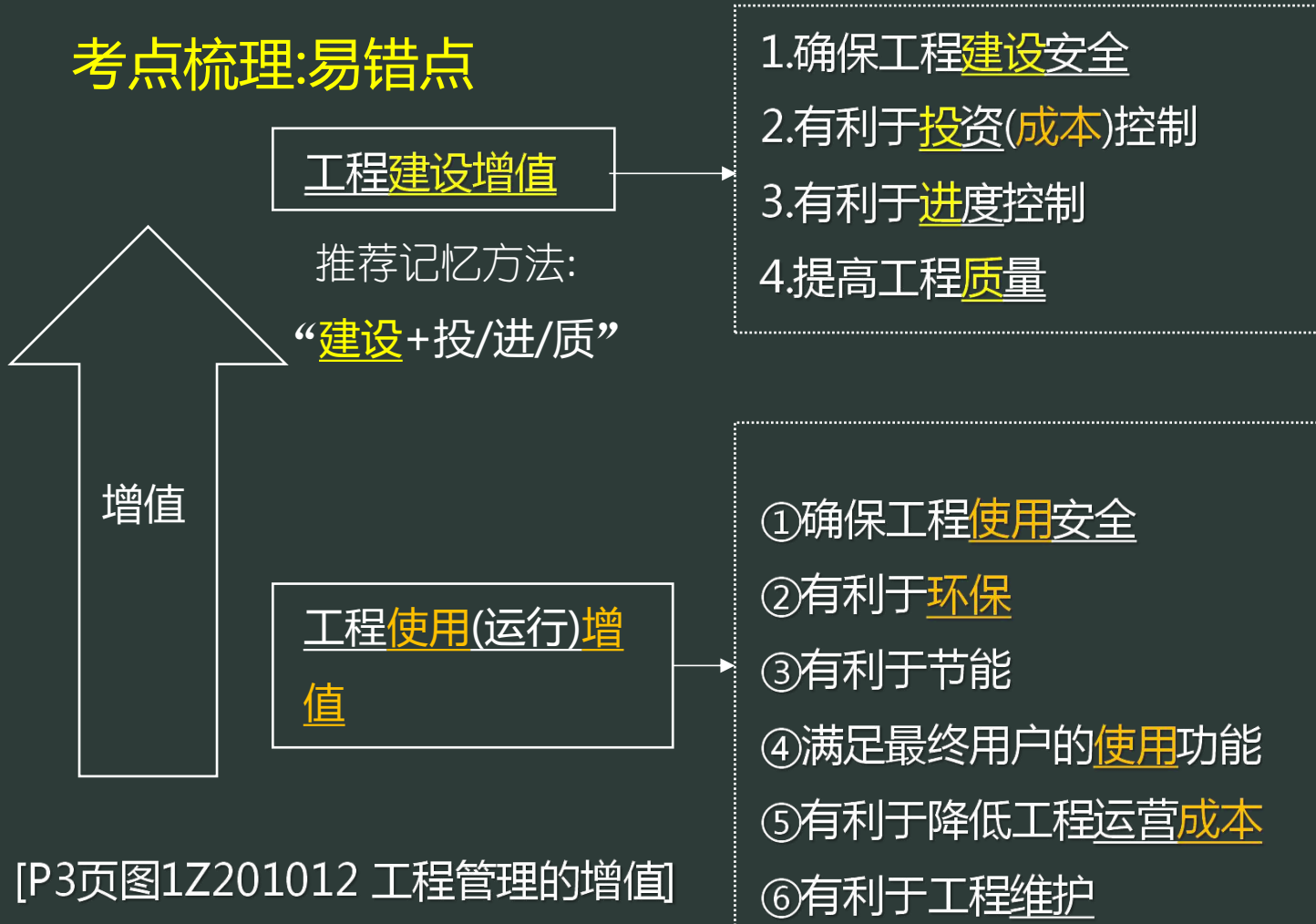
{相同真题:2015年单选6.}





# 第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

## 考点梳理:易错点



[P3页图1Z201012 工程管理的增值]





## 真题演练

[2019]单选1.下列建设工程管理的任务中,属于为工程使用增值的是()

- A.有利于环保
- B.提高工程质量
- C.有利于投资控制
- D.有利于进度控制





## 真题演练

【答案】 A

【2020一建《项目管理》书P3页图1Z201012】

【解析】 BCD选项属于为工程**建设**增值

