



第一章 建设工程项目组织与管理

风险识别

编制风险识别报告
确定风险因素
收集风险信息

定性

风险评估

确定风险量和等级
分析风险损失量
分析风险概率

定量

风险应对

- 规避 **合同终止**
- 减轻 **合同继续**
- 转移
- 自留

风险监控

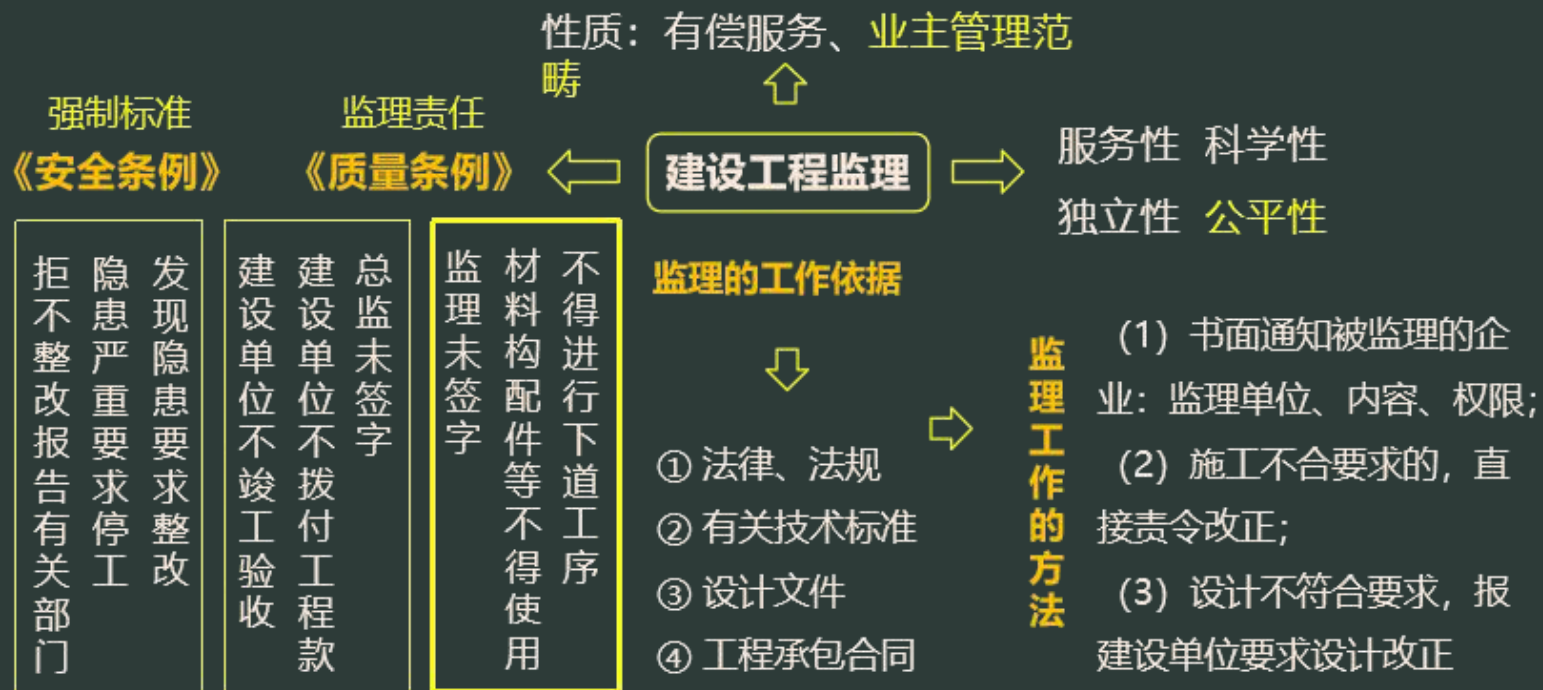
建设工程项目的风险类型

- 组织风险
- 经济与管理风险
- 技术风险
- 环境风险

风险等级		损失等级			
		1	2	3	4
概率等级	1	I	I	II	II
	2	I	II	II	III
	3	II	II	III	III
	4	II	III	III	IV



第一章 建设工程项目组织与管理



各阶段监理的工作任务：

施工准备阶段；施工阶段（质量、进度、投资、安全）；竣工验收阶段；施工合同管理方面





第一章 建设工程项目组织与管理

	监理规划大纲	组织和编制者	监理实施规划
依据	<ul style="list-style-type: none">● 法律法规、审批文件● 有关标准、设计文件● 监理大纲、监理合同、建设项目相关合同文件	专业 总监 专业 监理	<ul style="list-style-type: none">● 已批准的监理规划● 标准、设计文件● 施工组织设计
内容		企业 审批者 总监	<ul style="list-style-type: none">● 专业工程的特点● 监理工作的流程● 控制要点及目标值● 工作的方法和措施

