



第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

第八节1Z201080	建设工程项目目标的动态控制[P48页]
第八节含 <u>2个</u> 《考试大纲》 考点	
《大纲》 编号	《考试大纲》 考点
1Z201081	项目目标动态控制的方法及其应用 [P48页]
1Z201082	动态控制在 进度 控制中的应用 [P50页]
1Z201083	动态控制在 投资 控制中的应用 [P51页]





第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

1Z201081	项目目标动态控制的方法及其应用 [P48页]
项目目标动态控制的工作程序 (P49页一.)	
1.准备工作	2.实施过程中
两个判别关键词: ①目标分解 ②确定用于目标控制的计划值	(1)收集项目目标的实际值 (2)定期(如每两周或每月)进行项目目标的计划值和实际值的比较。 (3)通过项目目标的计划值和实际值的比较,如有偏差,则采取纠偏措施进行纠偏
3.如有必要(即原定的项目目标不合理或原定的项目目标无法实现)进行项目目标的调整,目标调整后控制过程再回到上述的第一步	





第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

项目目标动态控制的纠偏措施 P49页二.

措施分类	规律总结(判别的关键词)	特例
(1)组织措施	6大通用判别关键词:(此处4个) <u>组织/分工/流程/人员</u> 会议/工作计划	
(2)管理措施 (含合同措施) ●唯一1处	关键词:“ <u>管理</u> ” 例如: 1)调整 <u>进度管理</u> 的方法和手段 2)改变 <u>施工管理</u> 3)强化 <u>合同管理</u>	
(3)经济措施	关键词:“ <u>钱</u> ” 例:资金	签证
(4)技术措施	关键词: <u>设计和施工的技术</u> 例: 1)调整 <u>设计</u> 2)改进 <u>施工方法</u> 3)改变 <u>施工机具</u>	





第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

1Z201082

动态控制在进度控制中的应用

[P50页]

1.工程进度目标的逐层分解

2.在项目实施过程中对工程进度目标进行动态跟踪和控制

(1)按照进度控制的要求,收集工程进度实际值

(2)定期对工程进度的计划值和实际值进行比较

(3)通过工程进度计划值和实际值的比较,如发现进度的偏差;
则必须采取相应的纠偏措施进行纠偏

3.如有必要(即发现原定的工程进度目标不合理,或原定的工程进度
目标无法实现等)则调整工程进度目标





第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

1Z201083	动态控制在投资控制中的应用 [P51页]
区分“设计过程中”与“施工过程中”投资计划值和实际值的比较	
1.设计过程中投资的计划值和实际值的比较 [P51页(2)下3行]	2.施工过程中投资的计划值和实际值的比较 左手=工程款支付/右手=合同价
(1)工程概算与投资规划的比较 (2)工程预算与概算的比较	①工程合同价与工程概算的比较 ②工程合同价与工程预算的比较 ③工程款支付与工程概算的比较 ④工程款支付与工程预算的比较 ⑤工程款支付与工程合同价的比较 ⑥工程决算与工程概算/工程预算和工程合同价的比较





真题演练

[2017]单选66.应用动态控制原理进行建设工程项目投资控制时,相对于工程合同价,投资的计划值是()

A.工程预算

1=工程概算

B.施工预算

2=工程预算

C.工程进度款

3=工程合同价

D.工程决算





真题演练

【答案】 A

【2020一建《项目管理》P51页⑥下1-2行】

【解析】 相对于工程合同价,则工程概算和
工程预算都可作为投资的计划值

令1=工程概算,2=工程预算,3=合同价

1是2的计划值,1和2都是3的计划值

