



# 第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

1Z201040	建设工程项目 <b>策划</b> [P30页]
关键词	重要内容
1.旨在 (即项目策划的目的)	建设工程项目策划旨在为项目( <b>建设</b> )的 决策和实施 <b>增值</b> [P30页(1)上1段]
2.实质	其实质是( <b>知识管理</b> )的过程 [书P31第1个(7)下2行]
3.开放性	工程项目策划是一个[ <b>开放性</b> ]的工作过程 [书P31第1个(7)下3行]





## 真题演练

[2014]单选55.关于建设工程项目策划的说法,正确的是( )

- A.工程项目策划只针对建设工程项目的决策和实施
- B.旨在为项目建设的决策和实施增值
- C.工程项目策划是一个封闭性的工作过程
- D.其实质就是知识组合的过程





## 真题演练

【答案】 B

【2020一建《项目管理》 P30页1Z201040下1-3行】

【解析】 A.还可以针对决策和实施中的某个问题

[书P30页1Z201040下2行]

C.工程项目策划是一个开放性的工作过程

[书P31页第1个(1)上1行]

D.陷阱深,其实质就是知识管理的过程

[书P31页第1个(1)上2行]





# 第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

对比区分	<u>决策</u> 策划	<u>实施</u> 策划
主要任务	[书P31页1.上2行] 建设工程项目 <u>决策</u> 阶段 <u>策划</u> 的主要任务是定义 (指的是严格地确定)项目 开发或建设的 <u>任务</u> <u>和意义</u>	[P32页1.上2行] 建设工程项目 <u>实施</u> 阶段 <u>策</u> <u>划</u> 的主要任务是确定如何 <u>组织</u> 该项目的开发或建设





# 第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

对比区分	决策阶段	实施阶段
组织策划 主要内容	[书P31页3.] (1)决策期的组织结构 (2)决策期任务分工 (3)决策期管理职能分工 (4) 决策期工作流程 (5)实施期组织总体方案 (6)项目编码体系分析	[书P32页3.] (1)业主方项目管理的 组织结构 (2)任务分工和 管理职能分工 (3)项目管理工作流程 (4)建立编码体系
推荐记忆	决策+(组织)总体方案 特例:编码分析★	特例:建立编码
名师庄吉凯版权		





# 第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

对比区分	决策阶段	实施阶段
管理策划 主要内容	[书P31页4.] (1)项目实施期 管理总体方案 (2)生产运营期设施 管理总体方案 (3)生产运营期经营 管理总体方案	[书P33页4.] (1)项目实施各阶段 项目管理工作内容 (2)项目风险管理与 工程保险方案
推荐记忆	(管理)总体方案	实施管理+风险保险





## 真题演练

[2018]单选6.下列项目策划的工作内容中,属于项目实施阶段管理策划的是( )

- A.项目实施期管理总体方案
- B.生产运营期设施管理总体方案
- C.生产运营期经营管理总体方案
- D.项目风险管理与工程保险方案





## 真题演练

【答案】 D

【2020一建《项目管理》 P33页4.(2)】

【解析】 ABC选项属于**决策**阶段管理策划

[P32页第1-3行]







# 第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

对比区分	决策阶段	实施阶段
合同策划 主要内容	[书P32页5.] (1)决策期的 <u>合同结构</u> (2)决策期的 <u>合同</u> 内容和文本 (3)实施期 <u>合同结构</u> 总体方案	[书P33页5.] (1)方案设计竞赛的组织 (2)项目管理委托,设计,施工, 物资采购的合同结构方案 (3)合同文本
推荐记忆	合同对应合同 决策+总体方案	特例:方案设计竞赛的组织





# 第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

对比区分	<u>决策</u> 阶段	<u>实施</u> 阶段
<u>经济</u> 策划 主要内容	[书P32页6.] (1)项目建设成本分析 (2)项目效益分析 (3)融资方案★ (4) <u>编制</u> 资金需求量计划	[书P33页6.] ① <u>资金需求量</u> 计划 ②融资方案的 <u>深化</u> ★ 分析
推荐记忆	特例:编资金计划	特例:深化

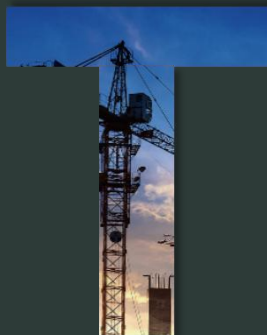




# 第一章 1Z201000 《建筑工程项目的组织与管理》

对比区分	决策阶段	实施阶段
技术策划 主要内容	[书P32页7.] (1)技术方案分析和论证 (2)关键技术分析和论证 (3)技术标准,规范的应用 和制定	[书P33页7.] (1)技术方案的深化分析和论证 (2)关键技术的深化分析和论证 (3)投术标准和规范的应用和 制定等
推荐记忆		深化





**立身以立学为先  
立学以读书为本**

---