



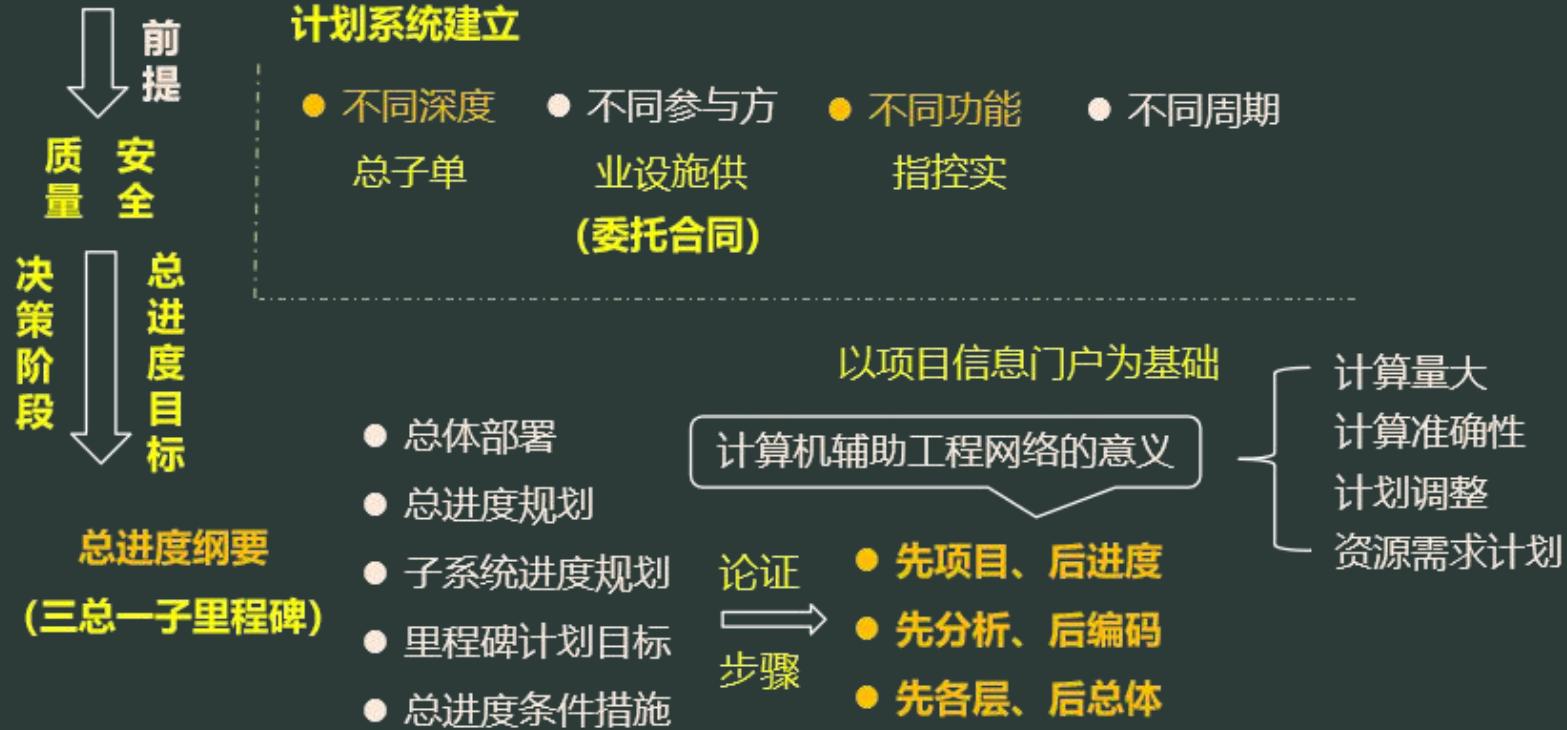
第三章

建设工程项目进度控制



第三章 建设工程项目进度控制

进度控制 → 进度目标的分析和论证 → 编制进度计划 → 跟踪检查调整





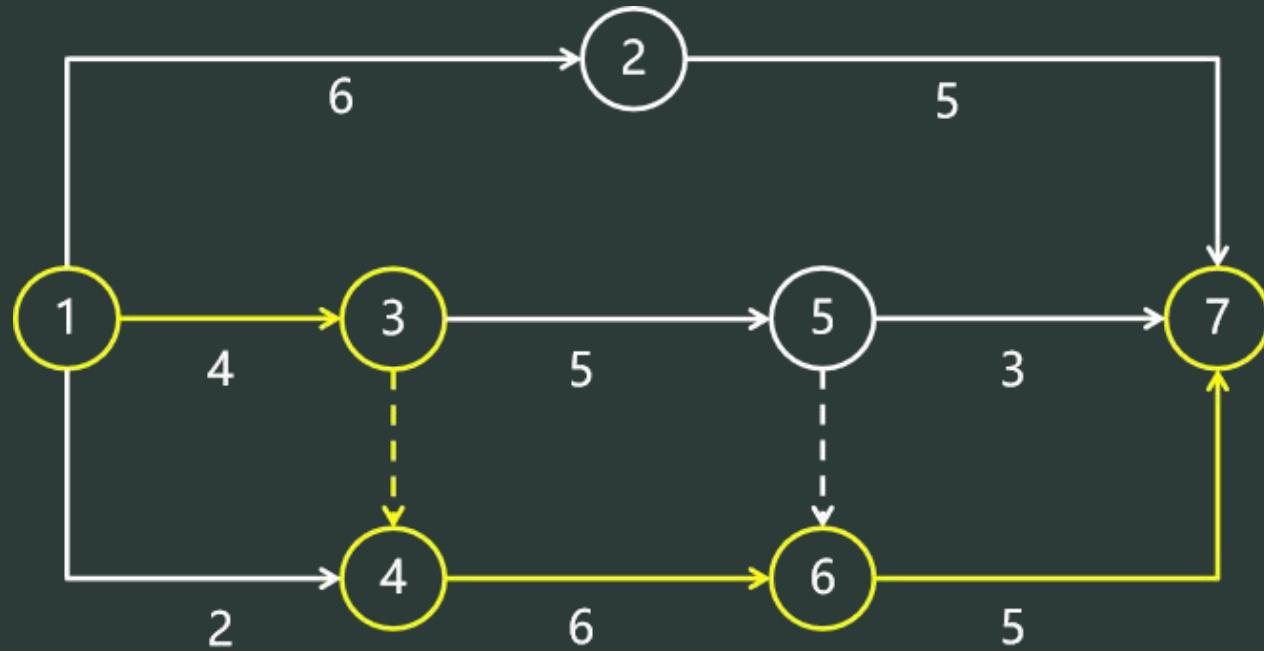
第三章 建设工程项目进度控制

网络计划文字的判定

- ✓ (1) 关键工作两端的节点必为关键节点。
- ✗ (2) 由关键节点组成的工作必为关键工作。
- ✓ (3) 关键线路上的节点一定是关键节点。
- ✗ (4) 由关键节点组成的线路必为关键线路。
- ✓ (5) 以关键节点为完成节点的工作，其总时差和自由时差必然相等



第三章 建设工程项目进度控制





第三章 建设工程项目进度控制

- ✗ (6) 自由时差最小的工作就是关键工作
- ✗ (7) 该工作与其紧后工作时间间隔为零的工作为关键工作
- ✗ (8) 持续时间最长的工作为关键工作
- ✗ (9) 总时差为零的工作为关键工作
- ✓ (10) 总时差最小的工作为关键工作
- ✓ (11) 工作的最迟完成时间与最早完成时间差值最小的工作为关键工作
- ✓ (12) 工作的自由时差一定小于或等于总时差



第三章 建设工程项目进度控制

- ✗ (13) 双代号网络计划中没有虚箭线的线路是关键线路
- ✓ (14) 时标网络计划中没有波形线的线路是关键线路
- ✓ (15) 单代号网络计划中相邻两项工作之间时间间隔均为零的线路是关键线路
- ✗ (16) 单代号网络计划中至始至终都由关键工作组成的线路是关键线路
- ✓ (17) 双代号网络计划中至始至终都由关键工作组成的线路是关键线路



第三章 建设工程项目进度控制

进度控制的措施

组织措施

组织论：结构模式、任务分工、工作流程、人员调配

管理措施

管理手段和方法、合同

经济措施

资金、资源、奖惩

会议是组织协调的重要手段

- (1) 会议类型
- (2) 各类会议的主持人及参与单位和人员
- (3) 各类会议的召开时间
- (4) 各类会议文件的整理、分发和确认

技术措施

调整设计、改进施工方法、换机换料