



第一章 建设工程项目组织与管理





第一章 建设工程项目组织与管理

项目管理的委托模式

- 自行管理
- 项目管理咨询公司
- 业主与咨询公司共同管理

物资采购委托模式

- 自行管理
- 承包商采购
- 与承包约定某些物资为指定

设计任务委托模式

- 平行发包
- 委托一家总负责

项目总承包模式 (EPC、DB)

基本出发点：设计、施工的组织集成
主要意义：为项目建设增值





第一章 建设工程项目组织与管理

对业主而言

认可 付款 价格 合同 程序 施工任务委托 费用 进度 质量 合同 协调

管理方	业主	管理费	业主	平行	总承包管理	✗	✓	✓	✗	✓
业主	总包	造价	总包	顺序	施工总承包	✓	✗	○	✓	✓

↓ 总管的优点

- 合同总额确定较有依据
- 业主方节约投资有利而非早期投资
- 分包合同价对业主透明