

# 一级建造师

## 市政公用工程管理与实务

教材精讲班

授课教师：马进





## 第二节 施工成本和施工组织设计



**01** 1K420040 施工成本管理

**02** 1K420050 施工组织设计



# 一、施工成本管理

## 近六年一建市政真题考查情况

	2019	2018	2017	2016	2015	2014
单选题		施工成本管理里的基本流程				
多选题				施工成本管理的原则		
案例题						



# 一、施工成本管理

1K420041 施工成本管理的应用

## 一、施工成本管理目的与主要内容

### (一) 施工成本管理目的

(1)面对竞争日益激烈的建设市场，施工企业在向社会提供产品和服务的同时，也需要获得最大的经济效益，必须追求自身经济效益的最大化。企业的全部管理工作的实质是运用科学的管理手段，降低工程成本，获取较大利润。



## 一、施工成本管理

(2)随着招投标制度和工程量清单规则的引入，企业间的竞争已逐渐由产品质量竞争过渡到价格竞争，降低成本成为多数企业提高竞争力的主要途径之一。成本管理直接关系到企业的经济效益，直接关系到企业的生存、发展。加强成本管理，减支增效，已成为大多数企业的长期经营战略。

(3)施工项目管理的最终目标是建成质量好、工期短、安全的、成本低的工程产品，而成本是项目管理中的重中之重，**成本管理是项目的核心内容。**



# 一、施工成本管理

## (二) 施工成本管理主要内容

(1)按其类型分有计划管理、施工组织管理、劳务费用管理、机具及周转材料租赁费用的管理、材料采购及消耗的管理、管理费的管理、合同的管理、成本核算等。

(2)在工程施工过程中，在满足合同约定条件下，以尽量少的物质消耗和工力消耗来降低成本。

(3)把影响施工成本的各项耗费控制在计划范围内，在控制目标成本情况下，开源节流，向管理要效益，靠管理求生存和发展。

(4)在企业 and 项目管理体系中建立成本管理责任制和激励机制。



# 一、施工成本管理

## 二、施工成本管理组织

施工成本管理必须依赖于高效的组织机构。企业和项目部应根据施工成本管理实际的要求，确定管理职责。建立责权分明、全员参与、全程控制、工作规范的成本管理体系和制度来加强施工项目的成本管理。施工成本管理不仅是专业成本管理人员的工作，各级项目管理人员都应负有成本控制责任。管理的组织机构设置应符合下列要求：

1. 高效精干
2. 分层统一
3. 业务系统化
4. 适应变化



# 一、施工成本管理

## 二、施工成本管理组织

国内外有许多施工成本管理方法，企业和施工项目部应依据自身情况和实际需求进行选用，选用时应遵循以下原则：

**(1)实用性原则**——施工成本管理方法具有时效性、针对性，首先应对成本管理环境进行调查分析，以判断成本管理方法应用的可行性以及可能产生的干扰和效果。

**(2)坚定性原则**——施工成本管理通常会遇到各种干扰，人们的习惯性、传统心理会对新方法产生抵触，认为老方法用起来顺手。应用某些新方法时可能受许多条件限制，产生干扰或制约等。这时，成本管理人员就应该有坚定性，克服困难，力争取得预期效果。



# 一、施工成本管理

## 二、施工成本管理组织

国内外有许多施工成本管理方法，企业和施工项目部应依据自身情况和实际需求进行选用，选用时应遵循以下原则：

**(3)灵活性原则**——影响成本管理的因素多且不确定，必须灵活运用各种有效的成本管理方法（根据变化了的内部、外部情况，灵活运用，防止盲目套用）。

**(4)开拓性原则**——施工成本管理方法的创新，既要创造新方法，又要对成熟方法的应用方式进行创新。





# 一、施工成本管理

## 三、施工成本管理的流程

施工成本管理是项目的核心，是对工程项目施工成本活动的管理。这个过程是一项涉及质量、安全、进度、资金、合约、成本等各项管理的综合管理工作。工程项目施工成本管理寓于项目各种管理之中。





# 一、施工成本管理

## (一) 施工成本管理基本流程

施工成本管理的基本流程：**成本预测**→**成本计划**→**成本控制**→**成本核算**→**成本分析**→**成本考核**。

施工成本管理是通过成本预测、成本计划、成本控制、成本核算、成本分析、成本考核的过程管理进行工程项目施工过程的成本控制。通过项目投标与合同签订、项目目标价分离、下达项目部目标管理责任书、编制项目部实施计划、进行过程控制、成本计算和分析等一系列项目管理工作实现工程项目的预期收益。



# 一、施工成本管理

## (二) 施工成本管理措施

为做好施工成本管理工作，必须做好以下工作：

- 1.加强成本管理观念
- 2.加强定额和预算管理
- 3.完善原始记录和统计工作
- 4.建立健全责任制度
- 5.建立考核和激励机制





# 一、施工成本管理

## (三) 施工成本管理基本原则

施工项目经理部在对项目施工过程进行成本管理时，  
必须遵循以下基本原则：

1. 领导者推动原则（企业领导和项目经理）
2. 以人为本，全员参与原则
3. 目标分解，责任明确的原则
4. 管理层次与管理内容（对象）一致性原则
5. 工程项目成本控制的动态性、及时性、准确性原则
6. 成本管理信息化原则



## 一、施工成本管理

### 1K420042 施工成本目标控制

根据成本计划，确定成本目标，根据成本目标进行成本控制，是项目成本管理的目的，也是项目施工成本管理是否成功的关键。

成本计划涵盖四个层次：一是公司层面负责标价分离的测算工作，项目部参与；二是公司与项目部签订《工程项目管理目标责任书》；三是项目部根据标价分离的结果和目标责任书编制具体指导项目施工的《项目实施计划书》；四是公司以成本计划为依据进行监控与考核。



## 一、施工成本管理

### 1K420042 施工成本目标控制

标价分离：是指将工程项目中标价或合同价（标）与项目目标责任成本（价）分开。

成本控制是通过预结算管理、合同及索赔管理、劳务分包管理、专业分包管理、材料机械管理、临时设施及现场经费管理、工程结算和资金管理来实现。项目施工成本控制贯穿于施工项目从报价中标到竣工验收的全过程，它是企业全面成本管理的重要环节。



# 一、施工成本管理

## 一、施工成本控制目标与原则

施工成本控制目的：

(1)施工成本控制是企业经营管理的永恒主题，**项目施工成本控制是项目部项目经理接受企业法人委托履约的重要指标之一。**

(2)施工项目成本控制是运用必要的技术与管理手段对直接成本和间接成本进行严格组织和监督的一个系统过程，其目的在于控制预算的变化（降低项目成本、提高经济效益、增加工程预算收入），为项目部负责人的管理提供与成本有关的用于决策的信息。



# 一、施工成本管理

## 一、施工成本控制目标与原则

施工成本控制目的：

(3)项目经理应对项目实施过程中发生的各种费用支出，采取一系列措施来进行严格的监督和控制，及时纠偏，总结经验，保证企业下达的施工成本目标实现。



# 一、施工成本管理

## 二、施工成本控制主要依据

### (一) 工程承包合同

施工成本控制要以工程承包合同为依据，围绕降低施工成本的目标，从预算收入和实际成本两方面，努力挖掘增收节支潜力，以求获得最大的经济效益。

### (二) 施工成本计划

企业通过编制工程成本计划来分析中标合同收入与预算成本之间的差异，找到有待加强和控制的成本项目并提出改进措施，以便指导和控制工程项目实际成本的支出。



# 一、施工成本管理

## 二、施工成本控制主要依据

### (三) 进度报告

进度报告提供了时限内工程实际完成量以及施工成本实际支付情况等重要信息。施工成本控制工作就是通过实际情况与施工成本计划相比较，找出二者之间的差别，分析偏差产生的原因，从而采取措施加以改进。





# 一、施工成本管理

## 二、施工成本控制主要依据

### (四) 工程变更

在工程实施过程中，由于各方面的原因，工程变更是很难避免的。工程变更一般包括设计变更、进度计划变更、施工条件变更、技术规范与标准变更、施工顺序变更、工程数量变更等。一旦出现变更，工程量、工期、成本都将发生变化，从而使得施工成本控制变得复杂和困难。项目施工成本管理人员应通过对变更要求中各类数据的计算、分析，随时掌握变更情况，包括已发生工程量、将要发生工程量、工期是否拖延、支付情况等重要信息，判断变更以及变更可能带来的索赔额度等。



# 一、施工成本管理

## 三、施工成本控制的方法

### (一) 理论上的方法

有**制度控制、定额控制、指标控制、价值工程和挣值法**等。

其中**挣值法**主要是支持项目绩效管理，最核心的目的就是**比较项目实际与计划的差异**，关注的是实际中的各个项目任务在内容、时间、质量、成本等方面与计划的差异情况，然后根据这些差异，可以对项目中剩余的任务进行预测和调整。

然而**制度控制、定额控制、指标控制、价值工程**均为**理论方法**，实际操作起来有一定难度。



# 一、施工成本管理

## (二) 施工成本控制重点

1. 劳务分包管理和控制
2. 材料费的控制
3. 施工机械使用费的控制





## 一、施工成本管理

### 四、营业税改增值税后进项税抵扣和成本管理的关系

2016年5月1日以后，营业税改增值税工作在建筑业全面实施。增值税管理重点在于采购环节，增值税的进项税额抵扣和成本管理直接相关。



饭店





# 一、施工成本管理

## 1K420043 施工成本核算与分析

施工成本核算是按照规定的成本开支范围，对施工实际发生费用所做的总计；是对核算对象计算施工的总成本和单位成本。成本核算是成本计划是否得到实现的检验，它对成本控制、成本分析和成本考核、降低成本、提高效益有重要的积极意义。

### （一）项目施工成本核算的对象

施工成本核算的对象是指在计算工程成本中，确定归集和分配产生费用的具体对象，即产生费用承担的客体。成本计算对象的确定，是设立工程成本明细分类账户、归集和分配产生费用以及正确计算工程成本的前提。



## 一、施工成本管理

单位工程是合同签约、编制工程预算和工程成本计划、结算工程价款的计算单位。按照分批（订单）法原则，施工成本一般应以每一独立编制施工图预算的单位工程为成本核算对象，但也可以按照承包工程的规模、工期、结构类型、施工组织和施工现场等情况，

结合成本管理要求，灵活划分成本核算对象。一般而言，划分成本核算对象有以下几种：

(1) 一个单位工程由多个施工单位共同施工时，各个施工单位均以同一单位工程为成本核算对象，各自核算自行完成的部分。

(2) 规模大、工期长的单位工程，可以按工程分阶段或分部位作为成本核算对象。



## 一、施工成本管理

(3)同一“建设项目合同”内的多项单位工程或主体工程 and 附属工程可列为同一成本核算对象。

(4)改建、扩建的零星工程，可把开竣工时间相近的一批工程，合为一个成本核算对象。

(5)土石方工程、桩基工程，可按实际情况与管理需要，以一个单位工程或合并若干单位工程为成本核算对象。





# 一、施工成本管理

## (二) 项目施工成本核算的内容

进行成本核算时，能够直接计入有关成本核算对象的，直接计入；不能直接计入的，采用一定的分配方法分配计入各成本核算对象成本，然后计算出工程项目的实际成本。

(1)人工费。包括在施工过程中直接从事建筑安装施工工人的工资、奖金、津贴、劳动保险费、劳动保护费等。人工费计入成本的方法，一般应根据企业实行的具体工资制度而定。在实行计件工资制度时，所支付的工资一般能分清受益对象，应根据“工程任务单”和“工资计算汇总表”将归集工资直接计入成本核算对象的人工费成本项目中。实行计时工资制度时，在只存在一个成本核算对象或者所发生的工资在各个成本核算对象之间进行分配，再分别计入。



## 一、施工成本管理

### (二) 项目施工成本核算的内容

(2)材料费。包括在施工生产过程中耗用的构成工程实体的原材料、辅助材料、机械零配件等，以及周转材料等的摊销和租赁费。工程项目耗用的材料，应根据限额领料单、退料单、报损报耗单，大堆材料耗用计算单等计入工程项目成本。凡领料时能点清数量、分清成本核算对象的，应在有关领料凭证（如限额领料单）上注明成本核算对象名称，据以计入成本核算对象。



## 一、施工成本管理

### (二) 项目施工成本核算的内容

领料时虽能点清数量，但需集中配料或统一下料的，则由材料管理人员或领用部门，结合材料消耗定额将材料费分配计入各成本核算对象。领料时不能点清数量和分清成本核算对象的，由材料管理人员或施工现场保管员保管，月末实地盘点结存数量，结合月初结存数量和本月购进数量，倒推出本月实际消耗量，再结合材料耗用定额，编制“大堆材料耗用计算表”，据以计入各成本核算对象的成本。



## 一、施工成本管理

### (二) 项目施工成本核算的内容

(3) **施工机械使用费**。指在施工生产过程中使用的自有施工机械所发生的折旧费、租用外单位施工机械所发生的租赁费、施工机械安装费、拆卸和进出厂费用。从外单位或本企业内部独立核算的机械厂租入施工机械支付的租赁费，直接计入成本核算对象的机械使用费。自有机械费用应按各个成本核算对象实际使用的机械台班数计算所分摊的机械使用费，分别计入不同的成本核算对象成本中。

此外，还有**专业分包费、其他直接费、项目部管理费**等费用需要直接或者分配计入成本核算对象。



# 一、施工成本管理

## (三) 项目施工成本核算的方法

### 1. 表格核算法

建立在内部各项成本核算的基础上，由各要素部门与核算单位定期采集信息，按相关规定填制表格，完成数据比较、考核与简单核算，形成项目施工成本核算体系，作为支撑项目施工成本核算的平台。由于表格核算法具有便于操作和表格格式自由特点，可以根据企业管理方式和要求设置各种表格，因而对项目内各岗位成本的责任核算比较实用。



# 一、施工成本管理

## (三) 项目施工成本核算的方法

### 2. 会计核算法

建立在会计核算的基础上，利用会计核算所独有的借贷记账法和收支全面核算的综合特点，按照项目施工成本内容与收支范围，组织项目施工成本核算。其优点是核算严密、逻辑性强、人为调教的因素较小、核算范围较大；但对核算人员的专业水平要求很高。

总的说来，用表格核算法进行项目施工各个岗位成本的责任核算与控制；用会计核算法进行项目成本核算，两者互补，可以确保项目施工成本核算工作的质量。



# 一、施工成本管理

## 二、项目施工成本分析

施工成本分析，就是根据成本核算提供的资料，对成本形成过程和影响成本升降的因素进行分析，以寻求进一步降低成本的途径，包括成本中的有利偏差的挖掘和不利偏差的纠正；另一方面通过成本分析，可以透过账簿、报表反映的成本现象看到成本的实质，从而增强成本的透明度和可控性，为加强成本控制，实现成本目标创造条件。





# 一、施工成本管理

## 二、项目施工成本分析

### (一) 施工成本分析的任务

- (1) 正确计算成本计划的执行结果，计算产生的差异。
- (2) 找出产生差异的原因。
- (3) 对成本计划的执行情况进行正确评价。
- (4) 提出进一步降低成本的措施和方案。



# 一、施工成本管理

## 二、项目施工成本分析

### (二) 施工成本分析的形式

施工成本分析的内容一般包括以下形式：

#### 1.按施工进度进行的成本分析

包括：分部分项工程分析、月（季）度成本分析、年度成本分析、竣工成本分析。

#### 2.按成本项目进行的成本分析

包括：人工费分析、材料费分析、机械使用费分析、专业分包费分析、项目管理费分析。



# 一、施工成本管理

## 二、项目施工成本分析

### (二) 施工成本分析的形式

#### 3. 针对特定问题和与成本有关事项的分析

包括：施工索赔分析、成本盈亏异常分析、工期成本分析、资金成本分析、技术组织措施节约效果分析、其他有利因素和不利因素对成本影响的分析。



# 一、施工成本管理

## (三) 成本分析的方法

由于工程成本涉及的范围很广，需要分析的内容很多，应该在不同的情况下采取不同的分析方法。

### 1. 比较法

比较法又称指标对比分析法，是通过技术经济指标的对比，检查目标的完成情况，分析产生差异的原因，进而挖掘内部潜力的方法。这种方法具有通俗易懂、简单易行、便于掌握的特点，因而得到广泛的应用，但在应用时必须注意各项技术经济指标的可比性。比较法的应用形式有：将实际指标与目标指标对比；本期实际指标与上期实际指标对比；与本行业平均水平、先进水平对比。



# 一、施工成本管理

## (三) 成本分析的方法

### 2. 因素分析法

因素分析法又称连锁置换法或连环替代法。可用这种方法分析各种因素对成本形成的影响程度。在进行分析时，首先要假定众多因素中的一个因素发生了变化，而其他因素则

不变，然后逐个替换，并分别比较其计算结果，以确定各个因素变化对成本的影响程度。





# 一、施工成本管理

## (三) 成本分析的方法

### 3. 差额计算法

差额计算法是因素分析法的一种简化形式，是利用各个因素的目标值与实际值的差额 计算对成本的影响程度。

### 4. 比率法

比率法是用两个以上指标的比例进行分析的方法。常用的比率法有相关比率、构成比率和动态比率三种。



**01** 1K420040 施工成本管理

**02** 1K420050 施工组织设计



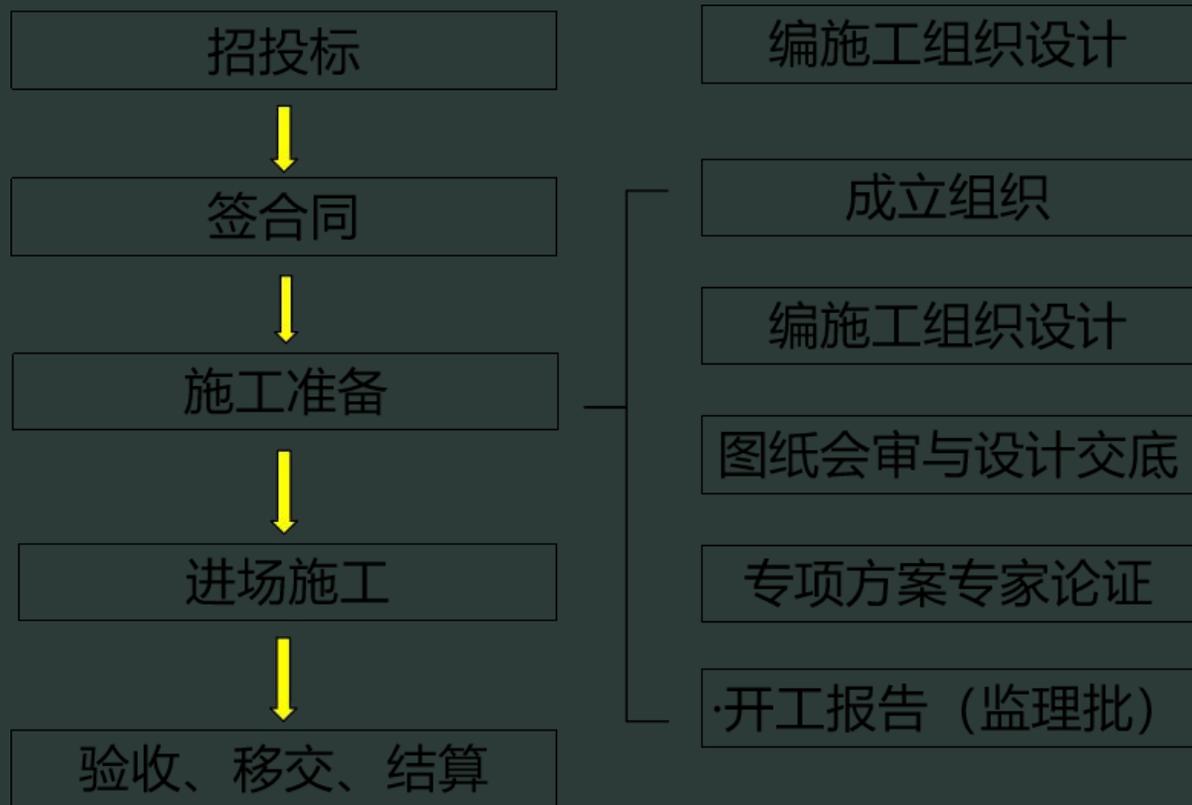
## 二、施工组织设计

### 一级市政实务近六年施组知识考查情况

		2018	2018	2017	2016	2015	2014
单选题		施工组织设计的核心部分					
多选题							
案例题	施工组织设计			工期索赔		施工部署考虑哪些特点	
	施工方案						
	专项施工方案		①是否需要组织专家论证；②编制定向钻专项方案前还需做好哪些调查工作	方案被退回原因	①编写方案考虑的二因素；②哪些要编方案；专家论证	①专项方案存在的问题；②哪些方案要论证	专项方案论证
	交通导行方案				①交通疏导区域划设；②还应补充哪些措施	交通导行整体思路	



## 二、施工组织设计





## 二、施工组织设计

按照编制对象	主要内容
施工组织总设计	以若干单位工程组成的群体工程或特大型项目为主要对象编制的施工组织设计，对整个项目的施工过程起统筹规划、重点控制的作用
单位工程施工组织设计	以单位工程为主要对象编制的施工组织设计对单位工程的施工过程起指导和制约作用
施工方案	以分部（分项）工程或专项工程为主要对象编制的施工技术与组织方案，用以具体指导其施工过程



## 二、施工组织设计

1K420051 施工组织设计编制的注意事项

市政公用工程施工组织设计，是市政公用工程项目在**投标、施工阶段**必须提交的技术文件。

一、**投标时编写施工组织设计的注意事项**

一般了解即可



## 二、施工组织设计

### 二、中标后组织实施阶段的施工组织设计

#### (一) 基本规定

(1) 市政公用工程项目的施工组织设计是市政公用工程施工项目管理的重要内容，**应经现场踏勘、调研，且在施工前编制。大中型市政公用工程项目还应编制分部、分阶段的施工组织设计。**

(2) **施工组织设计必须经企业技术负责人批准方可实施，有变更时要及时办理变更审批。**



## 二、施工组织设计

### 二、中标后组织实施阶段的施工组织设计

#### (一) 基本规定

(3)施工组织设计中关于工期、进度、人员、材料设备的调度，施工工艺的水平以及采用的各项技术安全措施等项的设计将直接影响工程的顺利实施和工程成本。要想保证工程施工顺利进行，工程质量达到预期目标，降低工程成本，使企业获得应有的利润，施工组织设计就必须做到科学合理、技术先进、费用经济。



## 二、施工组织设计

### (二) 主要内容

#### 1. 工程概况与特点

(1) 简要介绍拟建工程的名称、工程结构、规模、主要工程数量表，工程地理位置、地形地貌、工程地质、水文地质、周边环境等情况，建设单位及监理单位、设计单位、质监站名称，合同开工日期和工期，合同价（中标价）。



## 二、施工组织设计

### (二) 主要内容

#### 1. 工程概况与特点

(2)分析工程特点、施工环境、工程建设条件。市政公用工程通常具有以下特点：多专业工程交错、综合施工，旧工程拆迁、新工程同时建设，与城市交通、市民生活相互干扰，工期短或有行政指令，施工用地紧张、用地狭小，施工流动性大等。这些特点决定了市政公用工程的施工组织设计必须对工程进行全面细致的调查、分析，以便在施工组织设计的每一个环节上，作出有针对性的、科学合理的设计安排，从而为实现工程项目的质量、安全、降耗和工期目标奠定基础。



## 二、施工组织设计

### (二) 主要内容

#### 1. 工程概况与特点

(3)技术规范及检验标准。标书中明确工程所使用的规范（程）和质量检验评定标准，工程设计文件和图纸及作业指导书的编号。



## 二、施工组织设计

### (二) 主要内容

#### 2. 施工平面布置图

(1) 施工总平面布置图，应标明拟建工程平面位置、生产区、生活区、预制场地、材料堆场位置，周围交通环境、环保要求，需要保护或注意的情况。

(2) 在有新旧工程交错以及维持社会交通的条件下，市政公用工程的施工平面布置图有明显的动态特性，即每一个较短的施工阶段之后，施工平面布置都是变化的。要能科学合理地组织好市政公用工程的施工，**施工平面布置图应是动态的，即必须详细考虑好每一步的平面布置及其合理衔接。**



## 二、施工组织设计

### (二) 主要内容

#### 3. 施工部署和管理体系

(1) 施工部署包括施工阶段的区域划分与安排、施工流程（顺序）、进度计划，工力（种）、材料、机具设备、运输计划。施工进度计划用网络图或横道图表示，关键线路(工序)用粗线条（或双线）表示，必要时标明每日、每周或每月的施工强度。以分项工程划分并标明工程数量。施工流程（顺序），一般应以流程图表示各分项工程的施工顺序和相关关系，必要时附以文字简要说明。工、料、机、运计划应以分项工程或月份进行编制。

(2) 管理体系包括组织机构设置、项目经理、技术负责人、施工管理负责人及各部门主要负责人等岗位职责、工作程序等，要根据具体项目的工程特点进行部署。



## 二、施工组织设计

### (二) 主要内容

#### 4. 施工方案及技术措施

(1) 施工方案是施工组织设计的核心部分，主要包括拟建工程的主要分项工程的施工方法、施工机具的选择、施工顺序的确定，还应包括季节性措施、四新技术措施以及结合工程特点和由施工组织设计安排的、根据工程需要采取的相应方法与技术措施等方面的内容。

(2) 重点叙述技术难度大、工种多、机具设备配合多、经验不足的工序和关键工序或关键部位应编制专项施工方案；常规的施工工序可简要说明。



## 二、施工组织设计

### (二) 主要内容

#### 5. 施工质量保证计划

(1) 明确工程质量目标，确定质量保证措施。根据工程实际情况，按分项工程分别制定质量保证技术措施，并配备工程所需的各类技术人员。

(2) 在多个专业工程综合进行时，工程质量常常会相互干扰，因而进行质量总目标和分项目标设计时，必须严密考虑工程的顺序和相应的技术措施。

(3) 对于工程的特殊部位或分项工程、分包工程的施工质量，应制定相应的监控措施。

(4) 主要内容详见本书1K420081条。



## 二、施工组织设计

### (二) 主要内容

#### 6. 施工安全保证计划

(1) 明确安全施工管理的目标和管理体系，兑现合同约定和承诺。

(2) 风险源识别与防范，包括安全教育培训、安全检查机构、施工现场安全措施、施工人员安全措施以及危险性较大的分部分项工程施工专项方案、应急预案和安全技术操作规程（详见本书1K420053条）。

(3) 主要内容与编写方法详见本书1K420142条。



## 二、施工组织设计

### (二) 主要内容

#### 7.文明施工、环保节能降耗保证计划以及辅助、配套的施工措施

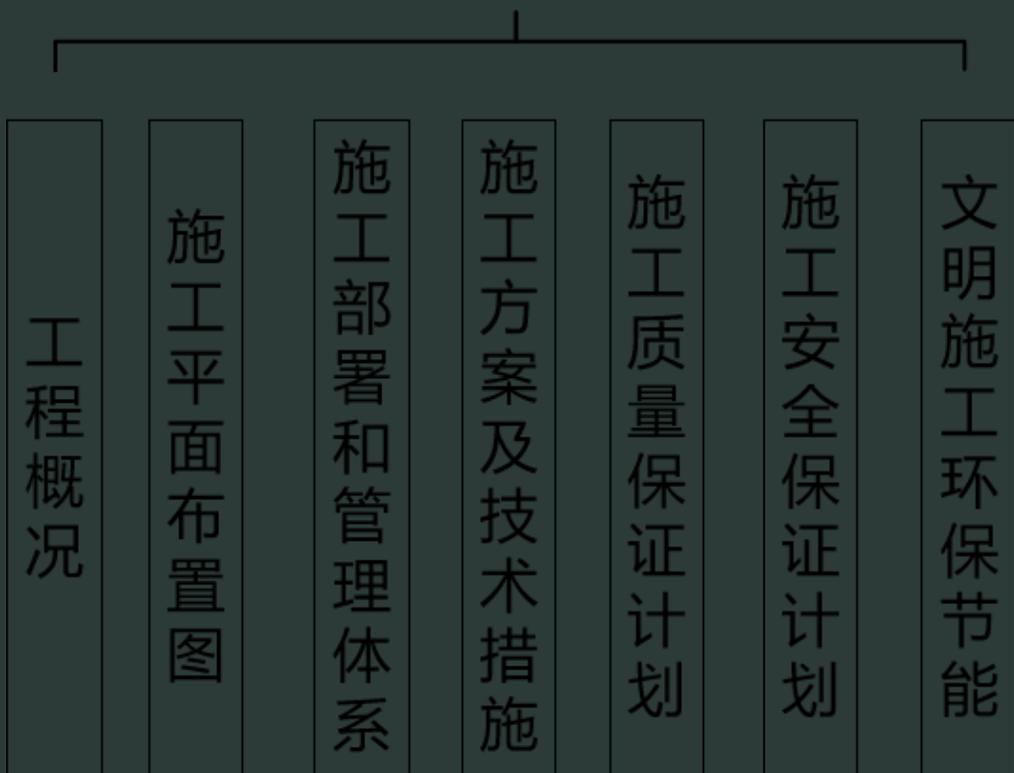
(1)市政公用工程常常处于城镇区域，具有与市民近距离相处的特殊性，因而必须在施工组织设计中详细安排好文明施工、安全生产施工和环境保护方面措施，把对社会、环境的干扰和不良影响降至最低程度。在空气处于严重污染时，应停止施工。

(2)主要内容详见本书1K420062条。



## 二、施工组织设计

### 施工组织设计





## 二、施工组织设计

由项目负责人主持编制

具体由项目技术负责人、技术与以及参与项目施工的有关人员编制

经总承包单位技术负责人审批并加盖企业公章

填写审批表，报总监理工程师签字同意



## 二、施工组织设计

有下列情况之一时，应及时修改或补充：

1. 工程设计有重大修改
2. 有关法律、法规、规范和标准实施、修订和废止
3. 主要施工方法有重大调整
4. 主要施工资源配置有重大调整
5. 施工环境有重大改变

经修改或补充的施工组织设计按审批权限重新履行审批程序。



## 二、施工组织设计

### 1K420052 施工方案确定的依据

按照编制对象	主要内容
施工组织总设计	以若干单位工程组成的群体工程或特大型项目为主要对象编制的施工组织设计，对整个项目的施工过程起统筹规划、重点控制的作用
单位工程施工组织设计	以单位工程为主要对象编制的施工组织设计，对单位工程的施工过程起指导和制约作用
施工方案	以分部（分项）工程或专项工程为主要对象编制的施工技术与组织方案，用以具体指导其施工过程



## 二、施工组织设计

### 一、制定施工方案原则

(1)制定切实可行的施工方案，首先必须从实际出发，一切要切合当前的实际情况，有实现的可能性。选定的方案在人力、物力、财力、技术上所提出的要求，应该是当前已具备条件或在一定的时期内有可能争取到的，否则，任何方案都是不可取的。这就要求在制定方案之前，要深入细致地做好调查研究工作，掌握主客观情况，进行反复的分析比较，只有这样才能做到切实可行。



## 二、施工组织设计

### 一、制定施工方案原则

(2)施工期限满足规定要求，保证工程特别是重点工程按期或提前完成，迅速发挥投资的效益，有重大的经济意义。因此，施工方案必须保证在竣工时间上符合规定的要求，并争取提前完成，这就要在确定施工方案时，在施工组织上统筹安排，照顾均衡施工。在技术上尽可能运用先进的施工经验和技術，力争提高机械化和装配化的程度。



## 二、施工组织设计

(3)确保工程“质量第一，安全生产”。在制定方案时，要充分考虑到工程的质量和安。在提出施工方案的同时，要提出保证工程质量和安全的技术组织措施，使方案完全符合技术规范与安全规程的要求。如果方案不能确保工程质量与安全生产，其他方面再好也是不可取的。

(4)施工费用最低。施工方案在满足其他条件的同时，还必须使方案经济合理，以增加生产盈利，这就要求在制定方案时，尽量采用降低施工费用的一切有效措施，从人力、材料、机械（具）和项目管理费等方面找出节省的因素，发掘节省的潜力，使工料消耗和施工费用降到最低程度。