专题六：进度控制+合同索赔

知识点3：施工进度计划

分项	要点
类型	（1）施工总进度计划 （2）单位工程进度计划 （3）分阶段工程进度计划 （4）分部分项工程进度计划
单位工程进度计划内容	（1）工程建设概况 （2）工程施工情况 （3）单位工程进度计划、分阶段进度计划、单位工程准备工作计划 （4）劳动力需用量计划、主要材料、设备及加工计划、主要施工机械和机具需要量计划 （5）主要施工方案及流水段划分 （6）各项经济技术指标要求

专题六：进度控制+合同索赔

知识点3：施工进度计划

分项	要点
进度控制方法	（1）横道计划比较法 （2）网络计划法 （3）实际进度前锋线法 （4） S型曲线法 （5）香蕉型曲线比较法
进度报告	（1）进度执行情况的综合描述 （2）实际施工进度 （3）资源供应进度 （4）工程变更 （5）价格调整、价款收支情况 （6）进度偏差状况 （7）计划调整意见

专题六：进度控制+合同索赔

知识点3：施工进度计划

分项	要点
调整施工进度计划步骤	（1）分析进度计划检查结果 （2）分析进度偏差影响并确定调整的对象和目标 （3）选择适当的调整方法 （4）编制调整方案 （5）对调整方案进行评价和决策 （6）调整 （7）确定调整后付诸实施的新施工进度计划

专题六：进度控制+合同索赔

知识点4：施工组织设计

<table>
<tr><th>名称</th><th>编制人</th><th>审批人</th><th>备注</th></tr>
<tr><td>施工组织总设计
[整个建设工程]</td><td rowspan="3">项目
负责人</td><td>总承包单位
技术负责人</td><td rowspan="3">监理审批后
交底再实施</td></tr>
<tr><td>单位工程施工组织设计
[单位工程]</td><td>施工单位
技术负责人</td></tr>
<tr><td>一般施工方案</td><td>项目技术负责人</td></tr>
<tr><td colspan="4">改变：①工程设计有重大修改；②有关法律、法规、规范和标准实施、修订和废止；③主要施工方法有重大调整；④主要施工资源配置有重大调整；⑤施工环境有重大改变。</td></tr>
</table>

专题六：进度控制+合同索赔

知识点4：施工组织设计

分项	要点
单位工程施工组织设计的基本内容	（1）编制依据 （2）工程概况 （3）施工部署 （4）施工进度计划 （5）施工准备与资源配置计划 （6）主要施工方法 （7）施工现场平面布置 （8）主要施工管理计划
工程目标	质量、进度、成本、安全、环保及节能、绿色施工、招标文件、施工合同以及本单位的相关要求

专题六：进度控制+合同索赔

知识点5：建筑工程施工合同管理

分项	要点
合同管理的原则	（1）依法履约；（2）诚实信用； （3）全面履行；（4）协调合作； （5）维护权益；（6）动态管理。
合同评审	（1）合法性、合规性评审 （2）合理性、可行性评审 （3）合同严密性、完整性评审 （4）与产品或过程有关要求的评审 （5）合同风险评估

专题六：进度控制+合同索赔

知识点5：建筑工程施工合同管理

分项	要点
合同管理	（1）合同订立;　（2）合同备案； （3）合同交底;　（4）合同履行； （5）合同变更、争议与诉讼;（6）合同分析与总结。
总承包合同方式	（1）设计采购施工(EPC) /交钥匙工程总承包 （2）设计-施工总承包(D-B) （3）施工总承包 （4）设计-采购总承包(E-P) （5）施工-采购总承包(P-C)

专题六：进度控制+合同索赔

知识点5：建筑工程施工合同管理

分项	要点
违法分包	（1）承包单位将其承包的工程分包给个人； （2）分包给不具备相应资质单位； （3）工程主体结构的施工分包，钢结构工程除外； （4）专业分包单位将其承包的专业工程再分包； （5）劳务作业承包人将其承包的劳务再分包； （6）劳务作业承包人除计取劳务作业费用外，计取主要建筑材料款和大中型施工机械设备、主要周转材料费用。

专题六：进度控制+合同索赔

知识点6：施工索赔管理

施工合同索赔

索赔依据

- 合同文件
- 法律、法规
- 工程建设惯例

索赔证据

- 各种合同文件
- 批准的进度计划、方案
- 施工日记和现场记录
- 照片、录像
- .....

真实、及时
全面、有效

前提条件

- 有损
- 无责
- 及时

程序

- 28天内提交索赔意向通知
- 28天内提交索赔通知
- 索赔资料准备
- 索赔文件提交
- 监理工程师审核索赔文件

专题六：进度控制+合同索赔

知识点6：施工索赔管理

承包人索赔成立

序号	主要内容	可补偿内容		
		工期	费用	利润
1	发包人原因的暂停施工	√	√	√
2	隐蔽工程重新检验质量合格	√	√	√
3	监理人的指示延误或错误指示	√	√	√
4	发包人提供的材料和工程设备不符合要求	√	√	√
5	基准资料的错误	√	√	√
6	提供图纸延误	√	√	√
7	文物、化石	√	√	
8	不利的物质条件	√	√	
9	异常恶劣的气候条件	√		
10	不可抗力停工期间的照管和后续清理		√	
11	不可抗力不能按期竣工	√		